

Gestion des opérations et de la logistique

Gestion des stocks et de l'entreposage - 4-510-15(Public)

H2016

Groupe S01

Enseignant(s)

Michel Cloutier
Professeur(e) invité(e)
michel.cloutier@hec.ca
514-340-6684
Bureau : 5.815 CSC
Disponibilité : Sur rendez-vous

Secrétaire(s)

Suzanne Goulet
Secrétaire
suzanne.goulet@hec.ca
514-340-6274
Bureau : 5.864 CSC

Présentation du cours

Description

Approche pédagogique

Matériel pédagogique

Ressources bibliographiques complémentaires

- Ballou, Ronald H (2004). Business Logistics / Supply Chain Management, Englewood Cliffs, NJ, Prentice-Hall. ISBN: 0130661848.
- Bowersox, D., Closs, D.J., Copper, M.B., Supply Chain Logistics Management, McGraw-Hill. 2002. ISBN:0072351004
- Coyle, J.J., Bardi, E.J., Langley Jr, C.J., The Magement of Business Logistics, A supply Chain Perspective. 7th ed. South-Western, 2003

- Frazelle, Edward H (2002). Supply chain strategy the logistics of supply chain management, New York , McGraw-Hill.
- Makridakis, Spyros; Wheelwright, Steven C; Hyndman, Rob J (1998). Forecasting : methods and applications, New York, Wiley. ISBN : 047152339
- Rushton , A., Croucher, P., Baker, P., The Handbook of Logistics and Distribution Management, Kogan Page, 2014, ISBN: 978074946627
- Stock, J.R., Lambert, D.M., Strategic Logistics Management, 4th ed. McGraw-Hill, 2000.

Évaluations

Sommaire des évaluations

Travail de groupe no 1	15 %	
Examen intra	30 %	Voir <i>HEC en ligne</i> pour date
Travail de groupe no 2	15 %	
Examen final	40 %	Voir <i>HEC en ligne</i> pour date

Travail de groupe no 1 (15 %)

En équipe / À la maison - Hors classe / Écrit
Mode de remise : Papier

Examen intra (30 %)

Voir *HEC en ligne* pour date

Individuel / En classe / Écrit
Mode de remise : Électronique

Travail de groupe no 2 (15 %)

En équipe / À la maison - Hors classe / Écrit

Examen final (40 %)

Voir *HEC en ligne* pour date

Individuel / En classe / Écrit
Mode de remise : Électronique et Papier

Organisation du cours

1 - Présentation du cours et introduction

Description

2 - Prévision de la demande : analyse de la demande et séries chronologiques simples

Description

1. Analyse de la composition de la demande
 - 1.1. Niveau
 - 1.2. Tendance
 - 1.3. Saisonnalité
 - 1.4. Cycle de vie du produit
 - 1.5. Promotions
 - 1.6. Variation aléatoires
2. Méthodes de séries chronologiques
 - 2.1. Moyennes
 - 2.2. Lissage exponentiel simple
 - 2.3. Optimisation des paramètres

3 - Demande avec tendance ou saisonnalité

Description

1. Outils d'analyse de la tendance
2. Prévision de la tendance
3. Analyse de la saisonnalité
4. Prévision avec saisonnalité
5. Décomposition de la demande classique
6. Prévision de la demande avec tendance et saisonnalité

4 - Prévision de la demande : analyse causale et mesures de performance

Description

- Introduction à la l'analyse causale de la demande
- Outil : Régression linéaire multiple
- Mesures de la performance des prévisions

5 - Gestion du processus de prévision / Gestion des stocks : notions de base et approches classiques

Description

Gestion du processus de prévision de la demande

Gestion des stocks : notions de base et approches classiques

6 - Gestion des stocks : Gestion des réapprovisionnements

Description

Gestion des réapprovisionnements

Stock de sécurité

7 - Gestion des stocks : incertitude et optimisation des paramètres de gestion

Description

- Calcul du stock de sécurité en fonction de l'erreur de prévision.
- Gestion de la demande intermittente.
- Gestion du niveau global anticipé des stocks.
- Optimisation des paramètres de la gestion des stocks.
- Audit de la performance de la gestion des stocks.

8 - Gestion entreposage : introduction et analyse des données

Description

- Introduction à la gestion de l'entreposage
- Analyse des données

9 - Gestion entreposage : processus et stratégies de prélèvement

Description

- Processus de préparation des commandes
- Stratégie de prélèvement

10 - Gestion entreposage : positionnement des produits et gestion des déplacements

11 - Gestion entreposage : équipements de stockage et de manutention

Description

- Choix des équipements de stockage
- Choix des équipement de manutention

12 - Gestion entreposage : technologies et planification de l'a ménagement

Description

- Technologies support l'entreposage
- Aménagement

Règlements de HEC Montréal

Plagiat

Les étudiants sont priés de prendre connaissance des actes et des gestes qui sont considérés comme étant du plagiat ou une autre infraction de nature pédagogique, de la procédure et des sanctions, qui peuvent aller jusqu'à la suspension et même l'expulsion de HEC Montréal. Toute infraction sera analysée en fonction des faits et des circonstances, et une sanction sera appliquée en conséquence. [En savoir plus sur le plagiat...](#)

Calculatrices

Les étudiants sont priés de prendre connaissance de la politique d'utilisation de calculatrices lors d'examens lorsque celles-ci sont autorisées. [En savoir plus sur la politique d'usage de calculatrices...](#)