

Gestion des opérations et de la logistique

Planification des activités de production et de distribution - 4-503-02(Public)

H2016

Groupe S01

Enseignant(s)

Karine Sinclair
Chargé(e) de cours
karine.sinclair@hec.ca

Coordonnateur

Michelle Paquin
Chargé(e) de cours
michelle.paquin@hec.ca

Présentation du cours

Objectifs

Le but général du cours est d'amener l'étudiant à un niveau de compréhension des systèmes de planification des activités de la production et de la distribution (PAPD) et des approches de gestion intégrée de la chaîne logistique tel, qu'il soit apte à :

- utiliser pleinement les possibilités des modules de PAPD à l'intérieur d'un système de planification des ressources de l'entreprise (ERP) là où il oeuvrera;
- reconnaître et à mettre en pratique les possibilités de l'intégration de la chaîne d'approvisionnement;
- évaluer la performance d'un système de PAPD et en identifier les améliorations possibles;
- situer le rôle des modules de PAPD dans le fonctionnement de la chaîne logistique de l'entreprise.

À cette fin, le cours vise à permettre à l'étudiant :

- d'acquérir une solide connaissance des principaux modules d'un système de PAPD, de leurs liens par rapport à l'ensemble des modules, de leurs liens par rapport aux autres activités de l'entreprise ainsi que de leurs liens par rapport aux intervenants en amont ou en aval de la chaîne logistique;
- de comprendre les éléments fondamentaux à maîtriser pour l'utilisation d'un système de PAPD dans une entreprise donnée;

- de saisir l'impact des contraintes imposées par les conditions pratiques dans lesquelles doit fonctionner un système de PAPD dans une entreprise; de savoir identifier certains des principaux problèmes que pose la PAPD.

Approche pédagogique

Exposés magistraux en classe, complétés par des études de cas et la résolution de problèmes.

Matériel pédagogique

Ressources bibliographiques



Arnold, J. R. Tony et al. (2008). *Introduction to materials management : production and planning*, New York, Custom Pub..

ISBN:9780558078089

 [Disponible à la bibliothèque](#)

 [Disponible à la coop HEC](#)

Baglin, Gérard (2005). *Management industriel et logistique : conception et pilotage de la supply chain*, Paris , Economica.

ISBN:2717850171

 [Disponible à la bibliothèque](#)

 [Disponible à la coop HEC](#)



Chapman, Stephen N (2006). *The fundamentals of production planning and control* , Upper Saddle River, NJ , Pearson/Prentice Hall.

ISBN:013017615X

 [Disponible à la bibliothèque](#)

 [Disponible à la coop HEC](#)

Daugherty J., Gray Ch (2006). *Sales & Operations Planning : Best Practices. Partners for Excellence* , Trafford Publishing.

Orlicky, Joseph A. (1994). *Orlicky's material requirements planning*. -- , New York , McGraw-Hill.

ISBN:0070504598

 [Disponible à la bibliothèque](#)

 [Disponible à la coop HEC](#)

Proud, John F (1994). *Master scheduling : a practical guide to competitive manufacturing*, Essex Junction, Vt. , Oliver Wight Publications.

ISBN:0939246368

 [Disponible à la bibliothèque](#)

 [Disponible à la coop HEC](#)

The Oliver Wight Companies (1995). *ECR Road Map to Continuous Replenishment* , A Canadian Perspective.

Vollmann, Thomas E et al. (2005). *Manufacturing planning and control systems for supply chain management, fifth edition*, New York, McGraw-Hill.

ISBN:007144033X

 [Disponible à la bibliothèque](#)

 [Disponible à la coop HEC](#)

Revue:

- *APICS Magazine*, APICS, Falls Church
- *Gestion logistique*, Laval.
- *Journal of Business Logistics*, Council of Logistic Management.
- *Logistics Magazine*, Sainte-Thérèse
- *Logistique & Management*, Bordeaux, France

Évaluations

Sommaire des évaluations

Travail de session	20 %	
Examen intra	35 %	Voir <i>HEC en ligne</i> pour date
Examen final	45 %	Voir <i>HEC en ligne</i> pour date

Travail de session (20 %)

En équipe / À la maison - Hors classe / Écrit
Mode de remise : Papier

Description

a) Objectif

À travers l'analyse d'un cas, démontrer les habiletés à analyser le système de PAPP d'une entreprise donnée, à identifier les possibilités d'amélioration, et à suggérer un plan d'actions (il est de la responsabilité des étudiants de constituer leur équipe de travail). *Note* : 5 pages au maximum.

b) Déroulement

- Équipe Obligatoire (3 - 4 personnes au maximum)
- Remise du rapport final : séance 13.

Examen intra (35 %)

Voir *HEC en ligne* pour date

Individuel / En classe / Écrit
Mode de remise : Papier

Examen final (45 %)**Voir *HEC en ligne* pour date**

Individuel / En classe / Écrit

Mode de remise : Papier

Organisation du cours**1 - Introduction au système de planification des activités de production et de distribution****Description**

- Présentation du cours
- PAPD, gestion des matières et gestion de la chaîne logistique
- Systèmes réactifs et proactifs
- Les postes et carrières en PAPD
- Associations de formation professionnelle en gestion des ressources (APICS) et autres associations logistiques (CAL Québec, CLM)

2 - Évolution des systèmes de planification des activités de production et de distribution.**Description**

- Évolution des systèmes de PAPD : de MRP à ERP
- Stratégies de positionnement des entreprises et éléments caractéristiques du système de PAPD
- Cycle planification-exécution

3 - Planification des ventes et de la production (S&OP)**Description**

- Processus d'élaboration des plans de ventes et de la production
- Liens entre le plan de production et le programme directeur de production

4 - Programmation directrice de la production**Description**

- Élaboration du PDP et prise de décision à partir du stock disponible à la vente.
- Lancements planifiés, commandes planifiées fermes et lancement des commandes.
- PDP et assemblage sur commande.

5 - PDP et Planification des besoins matières (PBM)

Description

- PDP et assemblage sur commande (suite)
- Politique de gestion des changements au PDP
- Tâches du planificateur-maître
- Élaboration du PBM (lotissement, nomenclature, etc)

6 - PDP-PBM : gestion des priorités

Description

- Gestion des priorités :
 - messages d'intervention;
 - détermination de l'origine des besoins.
- Gestion des changements au PBM et limites de période.

7 - Gestion de la capacité

Description

- Planification sommaire des capacités
- Planification des besoins de capacité

8 - INTRA

9 - Contrôle des activités de production

Description

- Principales activités du contrôle de la production
- Ordonnancement
- Contrôle des entrées-sorties

- Chargement à capacité limitée et à capacité illimitée
- Le cercle vicieux des délais

10 - Juste-à-temps

Description

- Juste-à-temps et kanban
- Intégration MRP et Juste-à-temps

11 - La planification des ressources de distribution (DRP)

Description

- Définition et liens avec le MRP II
- Les éléments de gestion reliés à la planification des ressources de distribution (DRP)

12 - Le réapprovisionnement continu et la collaboration

Description

Réapprovisionnement continu et collaboration :

- Efficacité continuellement renouvelée (ECR)
- Quick Response (QR)
- Collaborative Planning, Forecasting and Replenishment (CPFR)

13 - Synthèse du cours

Description

- Synthèse du cours : le cycle planification-exécution

14 - FINAL

Règlements de HEC Montréal

Plagiat

Les étudiants sont priés de prendre connaissance des actes et des gestes qui sont considérés comme étant du plagiat ou une autre infraction de nature pédagogique, de la procédure et des sanctions, qui peuvent aller jusqu'à la suspension et même l'expulsion de HEC Montréal. Toute infraction sera analysée en fonction des faits et des circonstances, et une sanction sera appliquée en conséquence. [En savoir plus sur le plagiat...](#)

Calculatrices

Les étudiants sont priés de prendre connaissance de la politique d'utilisation de calculatrices lors d'examens lorsque celles-ci sont autorisées. [En savoir plus sur la politique d'usage de calculatrices...](#)