

Sciences comptables

Comptabilité de gestion - 30-950-13(Public)

A2016**Groupe 00**

Enseignant(s)

Marcel Chaussé (F01)

Chargé(e) de cours

marcel.chausse@hec.ca

Claude Chartrand (J01)

Chargé(e) de cours

claudc.chartrand@hec.ca

Anne-Laure Bosson (S01)

Chargé(e) de cours

anne-laure.bosson@hec.ca

Johanne Forget (S02)

Chargé(e) de cours

johanne.forget@hec.ca

Coordonnateur

Réal Jacques

Maître d'enseignement

real.jacques@hec.ca

Secrétaire(s)

Geneviève Roy-Thériault

Secrétaire

genevieve.roy-theriault@hec.ca

514-340-6573

Bureau : 6.270 - Édifice Decelles

Stagiaire(s) d'enseignement

Marie-Ève Carrière

Stagiaire

marie-eve.2.carriere@hec.ca

514-340-6547

Disponibilité : Consultation sur rendez-vous

Benoît-Gabriel Corriveau

Stagiaire

benoit-gabriel.corriveau@hec.ca

514-340-6546

Disponibilité : Consultation sur rendez-vous

Présentation du cours

Description

Ce cours est une introduction à la comptabilité de gestion. Le but essentiel de la **comptabilité de gestion**, est de fournir de l'information de gestion aux gestionnaires, c'est-à-dire des données qui éclaireront leurs décisions, quel que soit leur poste dans l'organisation. À ce titre, elle fait partie intégrante du système d'information indispensable à la gestion de l'entreprise. Cette comptabilité propose ainsi de fournir aux différents gestionnaires des informations financières et non financières utiles à la prise de décisions et qui sont susceptibles d'améliorer la gestion proprement dite, c'est-à-dire les activités de planification et de contrôle. La première partie de ce cours est essentiellement consacrée à la prise de décisions. La deuxième partie, quant à elle, se concentre sur la planification, le contrôle et l'évaluation de la performance financière et non financière de l'entreprise.

Après avoir complété ce cours, l'étudiant sera capable :

- de décrire la comptabilité de gestion, c'est-à-dire le rôle de l'information financière et non financière pour la prise de décisions et la gestion;
- de comprendre différentes notions de coûts;
- de déterminer le coût de fabrication;
- d'être sensibilisé à la comptabilité par activités;
- d'effectuer le calcul des marges et de les utiliser dans un contexte de prise de décisions;
- d'effectuer les calculs nécessaires à une analyse coût-volume-résultat et de les interpréter;
- de comprendre le rôle des budgets dans la planification et le contrôle ainsi que de faire des budgets;
- de gérer la trésorerie;
- de distinguer les différentes approches au contrôle de gestion ainsi que de maîtriser les outils budgétaires classiques comme l'analyse des écarts budgétaires;
- de mesurer la performance financière d'une organisation;
- d'évaluer la performance financière et non financière d'une organisation;
- d'être sensibilisé au tableau de bord de gestion.

Approche pédagogique

Pour réussir ce cours, les étudiants doivent notamment :

- faire les lectures suggérées;
- faire plusieurs exercices sur chacun des sujets;
- assister au cours;

- assister aux séances de travaux pratiques.

Le cours sera axé sur la résolution de problèmes. Les examens (intratrimestriel et final) comporteront des problèmes semblables aux exercices les plus avancés du manuel ou à ceux disponibles sur le site de cours. Nous attendons des étudiants qu'ils se préparent adéquatement à chaque séance de cours en effectuant au préalable les lectures obligatoires indiquées au plan de cours et en apportant en classe les documents pédagogiques nécessaires tels que les notes de cours de la séance, les exercices à utiliser en classe et les autres documents utilisés par l'enseignant. Ces différents documents sont présentés dans la section « Ressources pendant la séance ».

Le cours est accompagné de quatre séances de travaux pratiques et de quiz (deux avant l'intra et deux après l'intra) qui permettront à l'étudiant d'évaluer le degré d'acquisition de ses connaissances.

Matériel pédagogique

Ressources bibliographiques



BOIVERT, Hugues; BROUILLETTE, Marie-Claude; CARON, Marie-Andrée; JACQUES, Réal; LAURIN, Claude; MERSEREAU, Alexander (). *La comptabilité de management : prise de décision et contrôle - 5e édition (2011)*, Éditions du Renouveau pédagogique inc., Saint-Laurent.
ISBN:9782761340045

- Le manuel est accompagné d'un site WEB, où l'on retrouve notamment les problèmes et les solutions par chapitre. L'adresse du site est la suivante :

www.hec.ca/mng5

- Toutefois, vous devez vous limiter aux problèmes suggérés pour les besoins du cours qui sont affichés sur le site ZoneCours.

 Disponible à la bibliothèque
 Disponible à la coop HEC

Évaluations

Sommaire des évaluations

Quiz	10 %	
Examen intra	45 %	Voir <i>HEC en ligne</i> pour date
Examen final	45 %	Voir <i>HEC en ligne</i> pour date

Quiz (10 %)

Individuel / À la maison - Hors classe
Mode de remise : Électronique

Examen intra (45 %)**Voir HEC en ligne pour date**

Individuel / En classe / Écrit
Mode de remise : Papier

Description

L'examen intra portera sur le contenu des 7 premières séances; d'une durée de 3 heures, sans documentation

Examen final (45 %)**Voir HEC en ligne pour date**

Individuel / En classe / Écrit
Mode de remise : Papier

Description

L'examen final portera sur le contenu des 12 séances; d'une durée de trois heures, sans documentation.

NOTE : L'étudiant devra être en mesure d'utiliser ce qu'il a appris durant toute la session.

Organisation du cours**Séances de cours****1 - La comptabilité de gestion et les notions de coûts****Activités/Ressources pendant la séance**

[Exercices - Chapitre 2](#) [Exercice/Problème]

(http://expertise.hec.ca/cicpa/comptabilite_management/objectifs-et-exercices/)

- 2A1, 2A2, 2A3, 2A4, 2A5

2 - Le coût de revient et le coût de fabrication**3 - Le coût de revient et gestion des coûts****Objectifs****Objectifs généraux :**

- Comprendre la complexité du traitement des coûts indirects dans le calcul du coût de revient ;

- Calculer les coûts de revient selon les deux méthodes de traitement des coûts indirects (Répartition simple et CPA) ;
- Comprendre la différence entre un coût de revient réel et un coût de revient prévisionnel et être en mesure d'en faire le calcul;
- Comprendre les lacunes de la comptabilité traditionnelle (répartition simple par centres de coûts) quant au calcul des coûts et à la pertinence de ces informations pour la prise de décisions.

Partie A- Le rattachement des FGF aux objets de coûts selon la méthode de répartition simple (centres de coûts)

Objectifs:

- Comprendre le rôle que jouent les centres de coût dans l'allocation des coûts indirects;
- Calculer un taux de répartition et discuter du choix de la base de répartition
- Répartir les FGF selon un taux de répartition;
- Comprendre les lacunes de la répartition simple pour l'allocation des coûts indirects.

Partie B - Le rattachement des FGF aux objets de coûts selon la méthode de répartition multiple (comptabilité par activités)

Objectifs :

- Identifier les activités d'un processus de fabrication et calculer le coût des activités;
- Reconnaître les inducteurs d'activités et calculer le coût unitaire de chaque inducteur d'activités;
- Calculer le coût de revient des objets de coûts à l'aide de la CPA;
- Intégrer la CPA à une stratégie de réduction de coût;
- Expliquer en quoi les systèmes de calcul par activités sont utiles.

4 - Le coût de revient et gestion des coûts (suite)

5 - Les marges, les coûts variables et les coûts spécifiques

6 - La structure des coûts, la rentabilité et le risque de pertes

7 - La prise de décisions d'exploitation et le prix de vente

8 - Le contrôle de gestion et les budgets

9 - La gestion de la trésorerie

10 - Les standards et le contrôle budgétaire (les écarts)

11 - L'évaluation de la performance organisationnelle et les indicateurs financiers

12 - Le tableau de bord de gestion et synthèse globale

Séances de travaux pratiques

13 - TP1

14 - TP2

15 - TP3

16 - TP4

Règlements de HEC Montréal

Plagiat

Les étudiants sont priés de prendre connaissance des actes et des gestes qui sont considérés comme étant du plagiat ou une autre infraction de nature pédagogique, de la procédure et des sanctions, qui peuvent aller jusqu'à la suspension et même l'expulsion de HEC Montréal. Toute infraction sera analysée en fonction des faits et des circonstances, et une sanction sera appliquée en conséquence. [En savoir plus sur le plagiat...](#)

Calculatrices

Les étudiants sont priés de prendre connaissance de la politique d'utilisation de calculatrices lors d'examens lorsque celles-ci sont autorisées. [En savoir plus sur la politique d'usage de calculatrices...](#)